



## **Socialnämnden kallas till sammanträde**

Datum: 2019-02-27

Tid: kl. 14:00-17:00

Plats: Nämndrummet, Skillingehus

Ann-Katrin Löfstedt (M)  
Ordförande

Ewa Carlsson  
Sekreterare

Val av protokolljusterare samt godkännande av dagordning  
*Förslag på protokolljusterare: Ann-Christin Holmgren (L)*

### **Kallade ledamöter**

Pelle Philip (C), Sofia Isaksson (KD), Ann-Christin Holmgren (L), Thomas Strand (S), Fredrik Nord (C), Gunilla Otterberg (M), Ulla-Carin Djerf (MP), Brahim Peci (S), Jan-Erik Aronsson (SD), Anette Peterson (S)

### **För kännedom till ersättare**

Malin Gustavsson (L), Thore Olsson (L), Hillevi Andersson (C), Britt Johansson (M), Kristin Stark (MP), Katarina Samuelsson (M), Solweig Antonsson (S), Omar Ahmed (S), Jan Sjögren (SD), Kenneth Bergqvist (S), Emma Evaldsson (KD)



1. **Informaton om intranätet m m** Sofia Isaksson *14:00*
2. **Workshop - kvalité och utmaningar** Thomas Dalteg *15:15*
3. **Nedläggning av faderskap** Maria Nordgren
4. **Nedläggning av faderskap** Maria Nordgren
5. **LOV-ersättning, ersättning för utförd hemtjänst (SN 2019/032)** Maria Nordgren
6. **Begäran om uttag ur socialnämndens fond för ensamkommande barn (SN 2018/007)** Lotta Damberg
7. **Verksamhetsberättelse/bokslut 2018 (SN 2018/007)** Lotta Damberg
8. **Information från förvaltningen (SN 2018/005)** Lotta Damberg, Maria Nordgren
9. **Anmälan av delegationsbeslut (SN 2019/002)**
10. **Övrigt**

5

LOV-ersättning, ersättning för utförd  
hemtjänst

SN 2019/032

§21

**Ersättning hemtjänst, lagen om valfrihetssystem (LOV) 2019 (SN 2019/032)****Beslut**

Socialnämndens arbetsutskott föreslår socialnämnden att en uppräknig av LOV-ersättningen sker fr.o.m. 1 mars 2019 med 2 % inom tätort och 5 % för landsbygd.

**Reservationer**

Thomas Strand (S) reserverar sig mot beslutet.

**Sammanfattning**

Socialförvaltningen arbetar enligt LOV (Lag Om Valfrihetssystem) inom hemtjänsten. Externa leverantörer kan ansöka om att bli godkända som utförare av biståndsbedömda hemtjänstinsatser avseende service och omvårdnad, både i tätort och på landsbygd.

För att göra landsbygden mer attraktiv för utförare bör ersättningen höjas med 5 % medan tätortens höjning är tillräcklig om 2 %.

En översyn av andra LOV kommuner har gjorts och där går att finna att ersättningarna varierar kraftigt men att med denna höjning kommer Vaggeryds kommun ligga inom ett medelvärde.

En höjning av landsbygdsersättningen genererar förhoppningsvis större intresse bland externa utförare att inte bara önska tätort som arbetsområde.

**Yrkanden**

Thomas Strand (S) yrkar att ärendet återremitteras för ett bättre beslutsunderlag där en jämförelse av LOV-ersättning mellan länets kommuner presenteras.

**Propositionsordning**

Ordföranden ställer frågan om ärendet ska avgöras på dagens sammanträde eller återremitteras enligt Thomas Strand (S) yrkande och finner att ärendet ska avgöras på dagens sammanträde.

**Expedieras till**

Utförare av hemtjänst i Vaggeryds kommun



Socialnämndens arbetsutskott

Mötesdatum  
2019-02-14

## Beslutsunderlag

- Förvaltningens förslag till beslut
- Belopp LOV taxa



Socialförvaltningen

Dnr SN 2019/032

Till Socialnämnden

## **Ersättning hemtjänst, lagen om valfrihetssystem (LOV) 2019**

### **Förslag till beslut**

Uppräkning av LOV-ersättningen fr.o.m. 1 mars 2019 med 2 % inom tätort och 5 % för landsbygd.

### **Sammanfattning av ärendet**

Socialförvaltningen arbetar enligt LOV (Lag Om Valfrihetssystem) inom hemtjänsten. Externa leverantörer kan ansöka om att bli godkända som utförare av biståndsbedömda hemtjänstinsatser avseende service och omvårdnad, både i tätort och på landsbygd.

För att göra landsbygden mer attraktiv för utförare bör ersättningen höjas med 5 % medan tätortens höjning är tillräcklig om 2 %.

En översyn av andra LOV kommuner har gjorts och där går att finna att ersättningarna varierar kraftigt men att med denna höjning kommer Vaggeryds kommun ligga inom ett medelvärde.

En höjning av landsbygdsersättningen genererar förhoppningsvis större intresse bland externa utförare att inte bara önska tätort som arbetsområde.

### **Ärende**

Kommunfullmäktige beslutade 2009-12-14 § 127 att införa valfrihet enligt LOV inom hemtjänsten i Vaggeryds kommun. Ett regelverk för detta togs fram och godkändes av kommunfullmäktige. Från och med den 1 maj 2010 infördes LOV inom hemtjänsten och en taxa fastställdes. Därefter har taxan ändras vid två tillfällen och senast var det för 2016. Förvaltningen bedömer att kostnaden för höjningen ryms inom befintlig budget. Beloppen redovisas i särskild pris bilaga.

### **Beslutet ska skickas till**

Utförare av hemtjänst i Vaggeryds kommun

### **Handläggare**

Maria Nordgren  
Myndighetschef



### Ersättning hemtjänst LOV

<b>Tätort</b>	<b>2016</b>	<b>2019</b>
Omvårdnad och service	405	413
Omvårdnad	391	398
Service	315	321
<b>Landsbygd</b>	<b>2016</b>	<b>2019</b>
Omvårdnad och service	480	504
Omvårdnad	474	498
Service	390	410

6

Begäran om uttag ur socialnämndens fond för  
ensamkommande barn

SN 2018/007



Socialnämndens arbetsutskott

Mötesdatum  
2019-02-14

§23

**Begäran om uttag ur socialnämndens fond för ensamkommande barn 2018. (SN 2018/007)****Beslut**

Socialnämndens arbetsutskott beslutar föreslå socialnämnden att nämnden begär att få lyfta 225 tkr från socialnämndens fond för ensamkommande, för att täcka underskott i bokslut 2018 för ensamkommande barn.

**Sammanfattning**

Socialnämnden redovisare ett underskott 2018 på program för ensamkommande barn med 225 tkr.

I augustiuppföljningen prognosticerades ett underskott på 3 mkr på helårsbasis och socialnämnden fick lyfta 2.5 mkr ur fonden, med löfte om ytterligare medel om det uppstod ett negativt resultat vid bokslutet.

Vid sammanträde med kommunstyrelsens presidie önskar de att nämnden gör en skriftlig begäran om ytterligare uttag från fonden.

**Expedieras till**

Ekonomikontoret

**Beslutsunderlag**

- Förvaltningens förslag till beslut



Socialförvaltningen

Dnr SN 2018/007

Till Socialnämnden

## **Begäran om uttag ur socialnämndens fond för ensamkommande barn 2018.**

### **Förslag till beslut**

Socialnämnden begär att få lyfta 225 tkr från socialnämndens fond för ensamkommande, för att täcka underskott i bokslut 2018 för ensamkommande barn.

### **Sammanfattning av ärendet**

Socialnämnden redovisare ett underskott 2018 på program för ensamkommande barn med 225 tkr.

I augustiuppföljningen prognosticerades ett underskott på 3 mkr på helårsbasis och socialnämnden fick lyfta 2.5 mkr ur fonden, med löfte om ytterligare medel om det uppstod ett negativt resultat vid bokslutet.

Vid sammanträde med kommunstyrelsens presidie önskar de att nämnden gör en skriftlig begäran om ytterligare uttag från fonden.

### **Beslutet ska skickas till**

Ekonomikontoret

### **Handläggare**

Lotta Damberg  
Socialchef

7

Verksamhetsberättelse/bokslut 2018

SN 2018/007

§25

**Bokslut/verksamhetsberättelse 2018 (SN 2018/007)****Beslut**

Verksamhetsberättelse/bokslut lämnas utan förslag till beslut till socialnämnden, då den ej var komplett på arbetsutskottets sammanträde.

**Sammanfattning**

I enlighet med kommunens riktlinjer ska socialnämnden upprätta verksamhetsberättelse/årsredovisning för 2018.

Socialchefen redovisar och kommenterar socialnämndens ekonomiska resultat på programnivå. Socialnämnden visar ett positivt resultat med 95 tkr, detta efter att man tagit i anspråk 2,7 mkr från socialnämndens fond för ensamkommande barn. Vidare presenteras nämndens måluppfyllelse.

Då verksamhetsberättelsen ännu inte är helt färdigställd lämnas ärendet till socialnämnden utan förslag till beslut.



# SOCIALNÄMND VERKSAMHETSBERÄTT ELSE 2018

Till SN 2018-02-27

xx

Version 2019-02-15

1

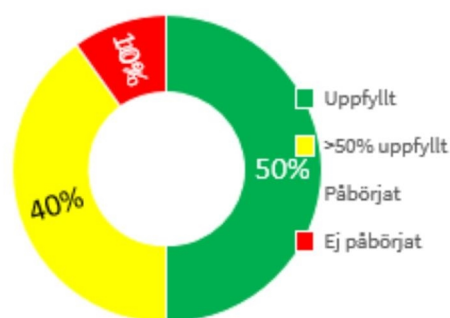
## Innehåll

Socialnämnd.....	3
1. Resultatredovisning.....	3
2. Driftsredovisning .....	3
3. Måluppfyllelse verksamhet .....	4
4. Väsentliga händelser .....	5
5. Verksamhetens nyckeltal .....	7
6. Uppföljning av intern kontroll .....	8
7. Sammanfattning mål-medel-kvalitet.....	8

## Socialnämnd

Ordförande:	Ann-Katrin Löfstedt (M)
Förvaltningschef:	Lotta Damberg
Nettokostnad totalt:	245 558 tkr
Antal årsarbetare:	375
Kostnad per invånare	17 546 kr

Måluppfyllelse verksamhet



## 1. Resultatredovisning

RESULTATRÄKNING, TKR	Bokslut 2018	Budget 2018	Avvikelse budget	Bokslut 2017	Bokslut 2018/2017
Verksamhetens intäkter	58 564	41 299	17 265	103 625	-45 061
Verksamhetens kostnader	-303 254	-286 143	-17 111	-344 347	41 093
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-244 690</b>	<b>-244 844</b>	<b>154</b>	<b>-240 722</b>	<b>3 968</b>
Finansiella kostnader	-60	-59	-1	-40	20
Avskrivningar	-809	-751	-58	-417	392
<b>Resultat efter avskrivningar</b>	<b>-245 559</b>	<b>-245 654</b>	<b>95</b>	<b>-241 179</b>	<b>4 380</b>
Kommunbidrag	245 654	245 654	0	244 624	-1 030
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>95</b>	<b>0</b>	<b>95</b>	<b>3 445</b>	<b>3 350</b>

## 2. Driftsredovisning

	DRIFTRÉDOVISNING, TKR	Bokslut 2018	Budget 2018	Avvikelse budget	Bokslut 2017	Bokslut 2018/2017
<b>285</b>	Bostadsanpassningsbidrag	1 542	1 100	-442	1 623	-81
<b>700</b>	Socialnämnd	1 034	1 100	66	1 140	-106
<b>750</b>	Verkställighet IFO	7 158	7 417	259	5 889	1 269
<b>751</b>	Familjerådgivning	93	120	27	108	-15
<b>753</b>	Ensamkommande barn	23	23	0	-3 055	3 078
<b>754</b>	Myndighet barn och unga	16 623	14 311	-2 312	17 560	-937
<b>755</b>	Myndighet vuxna	10 150	12 052	1 902	12 570	-2 420
<b>756</b>	Social omsorg	6 136	7 763	1 627	6 505	-369
<b>770</b>	Socialförvaltning administration	26 508	31 886	5 378	21 560	4 948
<b>771</b>	Särskilt boende	54 081	52 917	-1 164	56 543	-2 462
<b>773</b>	Demens- och korttidsverksamhet	16 223	16 294	71	15 650	573
<b>774</b>	Sjukvårdsinsatser	22 956	22 074	-882	23 126	-170
<b>776</b>	Hemtjänst och övrig service	33 272	30 974	-2 298	32 856	416
<b>781</b>	LSS insatser	17 263	15 613	-1 650	17 752	-489
<b>782</b>	Övriga insatser	10 799	10 644	-155	10 476	323
<b>785</b>	Bostad med särskild service	21 697	21 365	-332	20 875	822
	<b>TOTALT</b>	<b>245 558</b>	<b>245 653</b>	<b>95</b>	<b>241 179</b>	<b>4 380</b>

Socialnämndens årsredovisning på driftbudgeten redovisar ett överskott på 95 tkr.

Dyra institutionsplaceringar på barnsidan samt bemanningskonsulter som hyrts in för att kunna stabilisera personalomsättning och säkra arbetsmiljön inom myndighetsutövningen har lett till att verksamhet Myndighet barn och unga redovisar ett underskott på 2 312 tkr.

Särskilt boende redovisar ett underskott motsvarande 1 165 tkr. Det är Sörgårdens särskilda boende som i samband med den successiva nedläggningen av avdelning Gullvivan står för underskottet.

De ökade kostnaderna för tekniska hjälpmedel har lett till att verksamhet Sjukvårdsinsatser överskrider budget med 882 tkr. Dyra LSS-ärenden samt volymutveckling av antal timmar gör att verksamhet LSS insatser överskrider budget.

Kostnaden för en personaltimme i hemtjänst överskrider budget. Det medför att Hemtjänst och övrig service hamnar på ett underskott 2 298 tkr. Ökad bemanning för stora omvårdnadsbehov medför att Bostad med särskild service har ett underskott på 332 tkr.

### 3. Måluppfyllelse verksamhet

	Nämndens mål	Per 31/12
KF 1	1. Verksamheten ska möta medborgarnas behov och bedrivas utifrån gällande lagstiftning med god kvalitet	>50%
KF 2	2. Medborgarnas delaktighet och självständighet ska uppmuntras genom öppen dialog	Uppfyllt
KF 3	3. Verksamheten ska underlätta för externa tjänsteföretag att genomföra ett kvalitativt arbete	Ej påbörjat
KF 4	4. Verksamheten ska genom utbyte utöka andelen miljöfordon	>50%
KF 5	5. Roll- och ansvarsfördelning mellan politik, förvaltning, och medarbetare ska vara tydlig och logisk	>50%
KF 6	6. Budgetförutsättningar samt konsekvenser för politiken ska vara välgrundade genom tjänstemannaberedning	Uppfyllt
KF 7	7. Kommunens elever ska lämna skolan med godkända betyg.	Uppfyllt
KF 8	8. Verksamheten ska verka för ett rikt och varierat samarbete med föreningsliv	Uppfyllt
KF 9	9. Politik och medarbetare ska vara aktiva i utvecklande samverkan gällande kommunala och regionala intressen	Uppfyllt
KF 10	10. Möjlighet till alternativ driftsform ska utredas vid utveckling av verksamhet	Påbörjat



## Indikatorer kopplade till målnöjdhetsberättelse 2018

Nämnd Mål nr	Mått för nämndens bedömning av målnöjdhetsberättelse	Föregående år (2017)	Målvärde (budget 2018)	Utfall 2018/ Utveckling
SN 1	KKIK/ ÖJ Väntetid för inflyttning särskilt boende	42 d	Positiv utv.	38 d
SN 1	Väntetid från ansökan till beslut om ekonomiskt bistånd	13 d	Positiv utv.	18 d
SN 1	Väntetid från ansökan till LSS-insats	32 d	Positiv utv.	36 d
SN 1	Utredningstid barn och unga 0-20 år	145 d	Positiv utv.	127 d
SN 1	Utredningstid missbruksproblem 21+	45 d	Positiv utv.	31 d
SN 2	Brukarbedömning helhetssyn hemtjänst	97 %	Positiv utv.	92 %
SN 2	Brukarbedömning helhetssyn särskilt boende	78 %	Positiv utv.	78 %
SN 2	Kvalitetsaspekt LSS bostad med särskild service	78 %	Positiv utv.	80 %
SN 3	Revidering av LOV-underlag för auktorisation för hemtjänst		Genomfört	Ej uppfyllt
SN 4	100 % av nyleasade bilar under året ska vara miljöfordon		Genomfört	Delvis uppfyllt
SN 5	Rollbeskrivning, riktlinjer och rutiner ska bekräftas i ledningssystem.		Genomfört	Delvis uppfyllt
SN 6	Systematisk ärendeberedning ska genomföras		Genomfört	Uppfyllt
SN 7	Kvalitetssäkring av verksamhetens uppdrag		Genomfört	Uppfyllt
SN 8	Deltagande i samverkansmöten ska uppnås till 90 %		Närvaro	Uppfyllt
SN 9	Samarbetet med föreningsliv ska utökas		Positiv utv.	Uppfyllt
SN 10	100 % av nya eller förändrade verksamhetsförslag ska inför beslut innehålla alternativ driftsform		Genomfört	Påbörjat

Sammanfattning: Socialnämnden har för året haft en hög ambition att sätta mål utifrån samtliga kommunfullmäktiges mål under året. Målen har i förvaltningens verksamheter brutits ned till aktiviteter. Verksamheter har arbetat mycket aktivt för att nå målnöjdhetsberättelse men når inte målnöjdhetsberättelse fullt ut inom alla målområden.

En klart positiv utveckling kan ses gällande antal dagar av väntan från beslut till verkställande särskilt boende, utredningstid för barn och unga, utredningstid för missbruksproblem 21+ samt kvalitetsaspekt LSS-bostad med särskild service. Brukarbedömning helhetssyn hemtjänst har minskat något men ligger enligt nämndens bedömning bra till.

SN:s mål nr 3 har inte uppfyllts under 2018. Aktiviteten att revidera underlag för auktorisation av utförare inom LOV kommer att genomföras under 2019. Mål 4, utbyte av 28 bilar i förvaltningen till elbilar är delvis uppfyllt. Upphandling är genomförd, bilar är beställda men levereras sker tidigast under vår 2019.

Ledningssystemets uppbyggnad ( SN 5) har inte nått den målsättning som förväntats. Förvaltningen har genomfört stora förbättringar i en tydlig och tillitsfull organisation. Arbetet har fokuserat på att säkerställa en ändamålsenlig organisationsstruktur som innebär en tydlighet för samtliga medarbetare vad som är vårt uppdrag, vilken funktion som utför det och hur arbetet ska utföras. Personalomsättning har medfört försenat resultat.

#### 4. Väsentliga händelser

Förvaltningen har haft personalomsättning som har påverkat organisationens styrning under året. Tjänster som har bytts ut är verksamhetschef för område ÄO/HS, verksamhetschef för Stabsenheten, områdeschef för hemtjänst Skillingaryd, enhetschef myndighet barn och unga, enhetschef myndighet vuxna samt områdeschef för gruppboende och kontaktpersoner. Ny områdeschefstjänst för nattpersonal har inrättats efter nämndbeslut i enlighet med begäran från SKL till landets samtliga kommuner. Ny överenskommelse om samverkan från slutet hälso-och sjukvård har trätt i kraft 1 januari 2018 vilket innebär att förvaltningen har 24 timmar på sig vid utskrivning att verkställa ett beslut om nära vård i hemmet. Ny lag om förenklat beslutsfattande trädde i kraft 1 juli och har inneburit att nämnden har fattat beslut om att insatsen trygghetslarm samt rådgivning och stödsamtal

ges som insats utan utredning av behov för personer 65 år och över. Byggnationen av mejeriet har kommit igång och ombyggnation av fastighet för daglig verksamhet har genomförts. 14 platser på Sörgården har lagts ned.

## 5. Verksamhetens nyckeltal

Socialnämnden, nyckeltal	Bokslut 2018		Bokslut 2017		Bokslut 2016		Bokslut 2015		Bokslut 2014	
	*antal*	*tkr*	*antal*	*tkr*	*antal*	*tkr*	*antal*	*tkr*	*antal*	*tkr*
<b>Placerade barn institution</b> <i>(kostnad per helårsplaceringar)</i>	4,35	1 333	4,36	1 407	3,98	1 406	1,2	2 018	3,9	1 617
<b>Placerade barn familjehem</b> <i>(kostnad per helårsplaceringar)</i>	14	257	12	297	12	254	13,4	314	13,2	346
<b>Familjerådgivning</b> <i>(kronor per behandlingstimmar)</i>	88	1,067	115	0,939	75	1,196	78	1,0	211	0,8
<b>Heldygnsvård missbruk</b> <i>(kronor per dygn)</i>	777	1,4	1 233	3,0	1 302	2,4	2 303	1,9	1 771	1,6
<b>Skyddat boende</b> <i>(kronor per dygn)</i>	313	1,8	268	2,4	733	2,2	759	1,9	462	2,8
<b>Särskilt boende</b> <i>(netto kostnad per brukare)</i>	92	597,8	107	518,0	111	446,4	112	441,5	122	445,2
<b>Korttidsvård</b> <i>(netto kostnad per brukare)</i>	28	310,3	26	330,4	16	559,6	16	491,9	16	503,6
<b>Demensboende</b> <i>(netto kostnad per brukare)</i>	14	702,6	17	527,4	18	498,6	19	513,6	16,58	569,2
<b>Personer med hemtjänst</b> <i>(netto kostnad per brukare)</i>	215	175,2	223	159,6	220	155,5	196	181,3	206	180,4
<b>Utförda hemtjänststimmar</b> <i>(kronor per timme)</i>	55 221	0,607	54 942	0,548	46	0,593	49 091	0,569	59 558	0,515
<b>LSS-ärenden</b> <i>(netto kostnad per brukare)</i>	13	842,8	14	764,8	12	564,0	10,9	623,8	10	423,7
<b>LASS-ärenden</b> <i>(netto kostnad per brukare)</i>	18	265,6	19	316,6	23	311,1	23,2	298,7	22,8	326,4
<b>Korttidsvistelse, inskrivna</b> <i>(netto kostnad per brukare)</i>	20	140,4	20	120,9	15	150,2	16	117,6	19	100,6
<b>Korttidstillsyn, inskrivna</b> <i>(netto kostnad per brukare)</i>	13	136,2	14	98,5	11	102,2	14	105,7	16	61,8
<b>Daglig verksamhet, inskrivna</b> <i>(netto kostnad per brukare)</i>	63	125,1	65	118,3	53	129,0	51	154,6	49	176,7
<b>Bostad med särskild service</b> <i>(netto kostnad per brukare)</i>	31	774,5	31	730,7	32	658,7	32	683,5	33	696,4
<b>Gruppboende, social omsorg</b> <i>(netto kostnad per brukare)</i>	6	648,1	6	635,9	5	733,8	4,7	786	5	742,1

Antalet placerade barn ligger i nivå med 2017 men kostnaden per placering har minskat. Antalet barn i familjehem har ökat men kostnaden/ barn har minskat. En kraftig minskning av antalet placerade dygn inom missbruksvård under året och likaså kostnaden. Behovet av att få skyddat boende har ökat men kostnaden har varit mindre jämfört med tidigare år.

Särskilt boende visar på ca 80 tkr/ plats i högre kostnader jämförelse med föregående år. Demensboende har under året haft en högre kostnad på 175 tkr/ plats jämfört med föregående år. Antalet personer som har hemtjänst har minskat något och kostnaden per brukare har ökat.

LSS- ärenden blir dyrare. LASS- ärenden blir färre och därmed minskar kostnaden för dessa.

## 6. Uppföljning av intern kontroll

### Kontrollmoment

Anmälningar till arbetsmiljöverket	Kontrollerat Inget avvikande att notera
Anmälningar till Inspektionen för vård och omsorg(IVO)	Kontrollerat Inget avvikande att notera
Rättssäker myndighetsutövning- enhetlig handläggning och dokumentation	Riktlinjer förhandläggning inom myndighetsutövning genomförda gällande LSS- insatser samt Biståndsinsatser för äldre genomförda. Nya rutiner för utredning och dokumentation implementerade
Beredskapsplan allvarlig händelse	Beredskapsplan med rutin på förvaltningsövergripande nivå genomlyst och uppdaterad

## 7. Sammanfattning mål-medel-kvalitet

Socialnämnden och Socialförvaltningen har haft en hög ambitionsnivå att utföra uppdraget med god kvalitet inom befintlig budget. Det samlade utfallet för nämnden är att 5 av målen är uppfyllda 3 är delvis uppfyllda 1 mål påbörjat och 1 mål ej uppfyllt. På verksamhetsnivå har flera enheter uppfyllt målen. Förbättrade resultat i KKiK, öppna jämförelser och medarbetarenkäten visar på att kvalitet i utförande och förutsättningar i organisationen har utvecklats till det bättre. Vid delårsuppföljning per augusti redovisade nämnden ett prognostiserat underskott inom flertalet områden. Med kort tid kvar på året innebar prognosen en handlingsplan där samtliga verksamheter fick ställ om för att prioritera budget i balans. Aktiviteter i förvaltningen för måluppfyllelse kom därmed inom vissa områden att prioriteras bort.